



RAPPORT D'ACTIVITE

2018



*« La force d'un réseau,
Une expertise technique »*

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	5
GOUVERNANCE	6
MISSIONS	7
ACTIVITES	
Accompagnement individuel	8
Accompagnement collectif	9
Publications	10
Rencontres	12
Sécurité des personnels des entreprises extérieures	14
Représentation	15
Communication	16
ADHERENTS 2018	17
PARTENAIRES	18



Francis BERROCAL, Président

Créée en 1989, AFINEGE accompagne depuis bientôt 30 ans ses adhérents dans les domaines de la Santé, de la Sécurité et de l'Environnement. Je tiens donc, en premier lieu, à exprimer à chacun d'entre vous nos plus sincères remerciements pour l'engagement pris dans le développement et le succès de l'association !

En 2018 encore, AFINEGE a proposé à ses adhérents des formations et de nombreuses réunions thématiques sur des sujets d'actualité, permettant aux entreprises de partager leurs expériences et de s'informer afin de satisfaire aux exigences réglementaires et d'améliorer leurs pratiques.

Nous tenons, à cette occasion, à remercier tous les intervenants qui ont contribué à la réussite de ces événements, qu'ils soient issus de l'administration, de l'industrie ou de fédérations professionnelles.

Cette année, l'équipe d'AFINEGE a également axé son travail sur le partage d'expériences entre industriels au travers d'ateliers d'échanges et du Groupe de Travail sur la Culture de Sécurité dont les travaux se clôtureront en 2019 et seront mis à la disposition de tous les adhérents.

AFINEGE a par ailleurs conforté sa situation financière en proposant des prestations personnalisées aux industriels (veilles réglementaires personnalisées, état zéro réglementaire, audit blanc MASE...).

Adhérents, vous êtes la raison d'être de l'association et votre participation aux différentes activités est un gage de succès et de pérennité.

Nous abordons maintenant l'année 2019, qui marquera les 30 ans d'AFINEGE, avec la volonté d'attirer de nouvelles entreprises et de continuer de développer les partages d'expériences entre industriels.

GOUVERNANCE



Francis BERROCAL
Président



Mathilde TIMSIT
Responsable



Sylvain DURIEZ
Consultant SSE



Hortense RIGAUD
Assistante de gestion



Bernard HELDT
Consultant technique



Guy JURAND
Consultant technique

COMPOSITION DU BUREAU

Francis BERROCAL, <i>BASF</i>	Président
Isabelle CONCHE, <i>SUEZ RR IWS</i>	Vice-présidente
Diane BAUSSON, <i>BIO SPRINGER</i>	Secrétaire
Catherine PALLARIC, <i>LFB BIOMEDICAMENT</i>	Trésorière

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Joëlle ADJADI	<i>SIAAP</i>	Gilles LE MAIRE	<i>FRANCE CHIMIE Ile-de-France</i>
Diane BAUSSON	<i>BIO SPRINGER</i>	Catherine PACHOT	<i>RENAULT SAS</i>
Francis BERROCAL	<i>BASF</i>	Catherine PALLARIC	<i>LFB BIOMEDICAMENT</i>
Isabelle CONCHE	<i>SUEZ RR IWS</i>	Pascal PERSENONI	<i>PCAS</i>
Pascal EVRARD	<i>SARP INDUSTRIES</i>	Frédéric POINT	<i>CHIMEX</i>
Olivier Koubi	<i>ACMS</i>	Raoul TEXTORIS	<i>L'OREAL</i>
Pierre LAMY	<i>SANOFI</i>	Florent VERDIER	<i>COOP DE FRANCE</i>

MISSIONS

Depuis 30 ans, AFINEGE a pour mission principale d'accompagner et d'assister les entreprises adhérentes sur toutes les problématiques liées à la Santé, la Sécurité et l'Environnement.

« La force d'un réseau, Une expertise technique »

L'année 2018 nous a permis d'optimiser et d'ajuster les nouveaux modes d'accompagnement initiés en 2017 (atelier d'échanges, cotation déchets, Flash SSE...).

A ce titre, nous avons :

- favorisé le **partage** de bonnes pratiques, le fonctionnement en réseau, et la mise en relation de compétences, via notamment l'atelier d'échanges et le groupe de travail ;
- optimisé la mise à disposition d'**informations** auprès de nos adhérents, que ce soit avec les réunions d'information ou avec les différentes publications ;
- maintenu notre **accompagnement** en temps réel auprès des entreprises pour les aider à répondre aux exigences réglementaires ou rechercher des solutions techniques adaptées ;
- poursuivi nos actions de **représentation** auprès des Instances Régionales et des Services de l'Etat, afin de porter la voix des industriels et de défendre leurs intérêts, et de faciliter les relations entre les entreprises et l'Administration.

D'autre part, AFINEGE a proposé, comme depuis plusieurs années, des services personnalisés aux industriels (veille réglementaire, classification ICPE, Audit blanc MASE, ...).

LES CHIFFRES CLES DE 2018

57

adhérents

8

réunions d'information

7

sessions d'échanges
(atelier + groupe de travail)

1

journée sécurité sur un
site industriel

11

revues de presse

5

flashes SSE

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

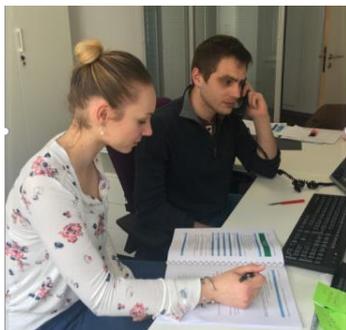
L'année 2018 a été marquée par la parution et la mise en œuvre de différentes réglementations, qui ont généré de nombreuses questions chez les adhérents, concernant l'interprétation et la compréhension de ces nouveaux textes.

Les adhérents ont notamment exprimé leurs nombreuses interrogations quant à la mise en œuvre des nouveaux arrêtés pour les installations de combustion moyennes, publiés mi-2018.

Cette réglementation étant en effet très complexe, l'équipe d'AFINEGE a réalisé un travail poussé d'accompagnement des adhérents, tout en faisant remonter à la DRIEE Ile-de-France les points les plus problématiques de ces nouveaux textes.



Par ailleurs, certains thèmes compliqués tels que la réglementation sur le transport de matières dangereuses (TMD), ou celle sur la classification, l'étiquetage et l'emballage (CLP) restent des sujets de préoccupation majeurs pour les adhérents.



LES GRANDES THEMATIQUES DE 2018

SANTE ET SECURITE DES SALARIES

- Plan Régional Santé Environnement (PRSE) IdF ;
- RSE ...

ENVIRONNEMENT

- Garanties financières SEVESO ;
- Installations de combustion moyennes (rubrique 2910 de la classification ICPE) ;
- Révision de BREFs (directive IED) ;
- Arrêté ministériel RSDE ;
- Plan de Protection de l'Atmosphère (PPA) IdF ;
- Economie circulaire ...

SECURITE ET SURETE DES SITES INDUSTRIELS

- Gestion des équipements sous pression ;
- Réglementation sismique ;
- Point d'Importance Vitale (PIV)...

MANAGEMENT DES PRODUITS

- REACH ;
- CLP ;
- Nanomatériaux ;
- VLEP ...

ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

ATELIER D'ÉCHANGES

Suite au succès rencontré par les Ateliers d'Échanges en 2017, ce format de réunion a été reconduit cette année. Animée par l'équipe d'AFINEGE sur une demi-journée, les ateliers d'échanges permettent, dans un premier temps, de poser les bases réglementaires d'un sujet particulier, puis, dans un deuxième temps de partager les expériences, les difficultés rencontrées ou les bonnes pratiques identifiées sur ce même sujet.



Le groupe de travail sur la « Culture de Sécurité », initié en 2017 à la demande des adhérents, et regroupant une quinzaine d'industriels, a poursuivi ses travaux tout au long de l'année en 2018.

Son objectif est d'élaborer des fiches méthodologiques et des fiches pratiques qui seront mises à la disposition des adhérents,

FORMATION

Les formations sont organisées en fonction de l'actualité, des remontées faites par les adhérents, et sont adaptées à leurs besoins.

Suite à une forte demande des adhérents, une formation **Plan de Continuité d'Activité (PCA)** a été mise en place en 2018, en partenariat avec le CNPP. Cette session a permis aux participants d'acquérir une méthodologie pour assurer la continuité de leurs activités en cas d'inondation et répondre ainsi aux attentes de la DRIEE.

Par ailleurs, un certain nombre d'industriels nous ont sollicités afin que nous organisions des

En 2018, le thème s'est porté sur la « réglementation sûreté », qui s'étoffent de mois en mois. De nombreux échanges ont eu lieu sur des sujets tels que le plan Vigipirate, l'évaluation de la vulnérabilité, le contrôle des accès...

Il est prévu de renouveler cette thématique en 2019 en y intégrant, cette fois-ci, la cybersécurité.

GROUPE DE TRAVAIL

pour les aider à renforcer l'appropriation des pratiques de sécurité dans leur structure.

Ce groupe de travail, a notamment travaillé sur la « conscience partagée des risques majeurs », la « remontée d'évènements et leur traitement », la « culture juste » (...) afin de proposer des outils pratiques et des conseils, accessibles à des entreprises de toutes tailles et de tous niveaux.

sessions de formation sur la **Gestion de Crise**, (en partenariat avec KORALLION).

Enfin, nous avons constaté un besoin toujours grandissant sur les formations « *Management de produits* ». Afin de répondre à cette attente, nous avons organisé des formations, en partenariat avec ATOUTREACH, sur les thèmes :

- **Savoir rédiger et expertiser une FDS ;**
- **FDS étendues ;**
- **Classement des mélanges selon les critères du règlement CLP.**

FLASH SSE

L'équipe d'AFINEGE tient informé ses adhérents avec le « Flash SSE ». Cette publication permet une information réactive lors d'actualité en matière de Santé, de Sécurité et d'Environnement.

En 2018, 5 Flash SSE ont été publiés :

- Echancier 2018
- RGPD – Règlement UE 2016/679
- Règlementation parasismique
- Garanties financières : échéances et nouveauté réglementaire
- 11^{ème} programme de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie



REVUE DE PRESSE

La revue de presse est diffusée tous les mois à l'ensemble de nos adhérents. Elle participe activement à la renommée d'AFINEGE. Elle permet aux adhérents d'avoir une vue d'ensemble sur l'actualité. Sur 2 pages, sont synthétisées une sélection d'articles de la presse grand public et spécialisée sur les thématiques suivantes :

- Economie
- Santé
- Sécurité
- Environnement
- Sûreté

Cette revue de presse, très appréciée des adhérents, est un outil contribuant au maintien à jour de la culture générale et des connaissances en matière SSE.



GUIDES

Deux guides, issus de précédents Groupes de Travail, sont disponibles :

- **« Sécurisation des dépotages pour limiter et maîtriser les risques d'incompatibilité produit/produit »**

La DRIEE Ile-de-France avait souhaité que soit constitué un **Groupe de Travail sur la problématique des erreurs de dépotage avec des produits incompatibles**.

Les travaux de ce groupe d'adhérents, composé de spécialistes en sécurité industrielle, ont permis, dans un premier temps, de recenser et d'analyser l'accidentologie, puis d'élaborer un **recueil de bonnes pratiques industrielles sur la sécurisation des dépotages**.

Le Guide **« Sécurisation des dépotages pour limiter et maîtriser les risques d'incompatibilité**

produit/produit » est disponible sur le site d'AFINEGE (www.afinege.org).



- **« Guide Méthodologique et Pédagogique d'aide à la mise en place du Document Unique »**

Des représentants de neuf entreprises adhérentes, de dimensions et de secteurs d'activité différents, se sont réunis pour élaborer un **« Guide Méthodologique et Pédagogique d'aide à la mise en place du Document Unique »** en **partageant leurs bonnes pratiques et leurs expériences**.

Ce guide a pour vocation d'aider les entreprises, notamment les PME, à mettre en place et/ou à optimiser leur Document Unique afin d'en faire

un réel **outil d'Évaluation des Risques Professionnels** répondant aux exigences réglementaires.

Il propose une démarche pragmatique, notamment par la mise en place de critères objectifs d'évaluation et de cotation spécifiques à chacun des dangers considérés dans l'évaluation.

Il est possible de se procurer ce guide sur le site d'AFINEGE (www.afinege.org).



		Gravité			
		1	4	7	10
Exposition	1	1	4	7	10
	4	4	16	28	40
	7	7	28	49	70
	10	10	40	70	100

RENCONTRES

En 2018 AFINEGE a proposé 8 réunions d'informations et 1 journée sécurité. Ces événements ont porté sur les sujets d'actualités et sur les préoccupations des adhérents notamment en terme de santé, sécurité, environnement et déchets.

SANTE

▪ Santé et Sécurité au Travail L'industrie s'engage

Cette manifestation organisée à l'occasion de la 8^{ème} édition de la semaine de l'industrie a rassemblé plus de 60 personnes.

Présidée par **Isabelle HERRERO**, sous-préfète des Hauts-de-Seine, cette initiative a mis en valeur l'engagement des entreprises dans la mise en œuvre d'une culture de sécurité et a fourni de nombreux REX aux industriels grâce aux interventions de **BASF** et de l'**ICSI**.



La **DIRECCTE Ile-de-France**, également associée à cet événement, a également pu échanger avec les participants quant à ces priorités pour l'année à venir.

ENVIRONNEMENT

▪ Actions de la DRIEE Île-de-France : Bilan des inspections 2017 et programme 2018

Cette réunion, plébiscitée tous les ans par les adhérents, permet d'avoir un éclairage sur les axes de travail de la **DRIEE** et de pouvoir échanger sur l'ensemble des sujets concernant la prévention des risques et des nuisances : modernisation du droit de l'environnement, simplification de la réglementation des appareils à pression, plan de protection de l'atmosphère ...

▪ Rejets aqueux et atmosphériques

Cette réunion avait pour enjeu de présenter le 11^{ème} programme de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN), grâce aux éclairages de la **FENARIVE** et de l'**AESN**. Ce programme fixe en effet les montants des redevances à payer par les industriels, ainsi que les aides financières qui leur sont proposées.

Ce fut également l'occasion de faire un point à date, avec **FRANCE CHIMIE**, sur la révision des BREFs (directive IED), ainsi qu'un rappel sur les Garanties Financières, impactant un grand nombre d'adhérents.



SECURITE

▪ Management des risques professionnels : ISO 45001 et RPS

Lors de cette réunion, l'AFNOR et l'ACMS sont revenus sur la nouvelle norme ISO 45001, ainsi que sur un des points durs de l'évaluation des risques professionnels : l'évaluation des risques psychosociaux (RPS).

▪ Secours incendie

Le Service Départemental d'Incendie et de Secours du 77 (SDIS 77) a partagé son expérience de l'organisation de la sécurité incendie en entreprise, et a prodigué ses conseils aux participants. A cette occasion, le CNPP a également présenté des systèmes de modélisation et d'ingénierie de sécurité incendie.



▪ Journée Sécurité 2018

Elle s'est tenue le 5 décembre sur le site de Méry-sur-Oise du SEDIF, exploité par Veolia Eau d'Ile-de-France, qui a montré la barrière technique de dépotage qu'ils ont développé pour éviter des mélanges de produits chimiques incompatibles. Une première mondiale !

L'équipe d'AFINEGE a profité de cette occasion pour exposer les dernières dispositions sur la réduction des émissions de polluants atmosphériques pour les installations de combustion moyennes.



DECHETS



▪ La Feuille de Route Economie Circulaire : et après...

Organisée à l'occasion de la publication, le 23 avril 2018, de la nouvelle feuille de route Economie Circulaire, cette rencontre a permis aux participants de mieux appréhender ses enjeux ainsi que les 50 mesures qui y sont déclinées. L'implication des industriels dans l'économie circulaire a également été mis en valeur avec des retours d'expériences de RENAULT et de la FNADE.

▪ Gestion des déchets – Axes d'évolution et aspects réglementaires

Lors de cette rencontre, la FNADE a informé les adhérents sur l'actualité et les perspectives réglementaires, tant dans le domaine des déchets, que dans les domaines de l'économie circulaire et de la fiscalité.



▪ REX et Bonnes Pratiques Sécurité/ Sureté

L'objectif de cette rencontre était de mettre en évidence l'importance des retours d'expériences pour progresser, et de donner aux industriels des outils pratiques.

Un retour sur l'accidentologie des activités de gestion des déchets a d'abord été présenté par le BARPI. Les interventions de SARPI (« instruction Lubrizol ») et d'AFINEGE (sécurisation dépotage) ont ensuite illustré des initiatives d'industriels.

SECURITE DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXTERIEURES

Afin d'améliorer la sécurité des personnels d'Entreprises Extérieures, FRANCE CHIMIE a mis en place un système de formation régi par le référentiel DT40 : les « Formations N1 / N2 ».

Les audits documentaires des Organismes de Formation et des supports de formation, ainsi que les audits de labellisation des formateurs d'Ile-de-France et du Centre-Val de Loire, sont réalisés par AFINEGE, pour le compte de FRANCE CHIMIE Ile-de-France et FRANCE CHIMIE Centre-Val de Loire.

LA REGLEMENTATION

En application de l'accord du 18 juillet 2016 (CCNIC), étendu par l'arrêté du 25 juillet 2017, « *tout personnel d'entreprises extérieures amené à intervenir sur les sites industriels doit avoir reçu, sous la responsabilité de son employeur, une sensibilisation / formation à la sécurité dont le niveau doit être adapté aux risques encourus par ce personnel* ».

Pour répondre à cette obligation, FRANCE CHIMIE a créé les « Formations générales des personnels des entreprises extérieures intervenant dans les industries chimiques et pétrochimiques Niveau 1 et Niveau 2 » dites « Formations N-1 / N-2 ».



BENEFICES POUR L'ENTREPRISE EXTERIEURE

Ces formations ont pour objectif de satisfaire à un besoin commun des Entreprises Utilisatrices et des Entreprises Extérieures : **La maîtrise des risques dans son environnement de travail.**

En fonction des rôles et responsabilités du stagiaire au sein de structure, l'Entreprise Extérieure choisit le

niveau de formation qui lui est adapté :

- Formation N1 (à destination du personnel d'exécution), ou
- Formation N2 (à destination du personnel d'encadrement).

BENEFICES POUR L'ENTREPRISE UTILISATRICE

Les salariés des Entreprises Extérieures ayant suivi cette formation sont notamment sensibilisés, avant leur arrivée sur le site de l'Entreprise Utilisatrice, à :

- l'ensemble des risques et des moyens de prévention / protection existant dans l'industrie.
- la nécessité de préparer les interventions (Plan de Prévention, Autorisation de travail...).

A l'issue des formations un contrôle des connaissances est effectué et une carte nominative, attestant de la réussite au test est remis au stagiaire. Cette carte permet aux Entreprises Utilisatrices d'identifier, dès l'entrée sur leur site, si le salarié de l'EE a bien validé la « formation N1 / N2 ».

L'EXPERTISE D'AFINEGE

AFINEGE audite tous les organismes de formation des régions Ile-de-France et Centre-Val de Loire, inscrits dans cette démarche, afin de garantir leur

sérieux et la robustesse des formations, favorisant in fine une coactivité de qualité entre l'Entreprise Extérieure et l'Entreprise Utilisatrice.

	2018
Nb d'organismes de formation habilités en Ile-de-France et Centre-Val de Loire	10
Nb de formateurs habilités en Ile-de-France et Centre-Val de Loire	28
Nb d'audits de labellisation de formateurs réalisés par AFINEGE	11
Nb de stagiaires formés en Ile-de-France et Centre-Val de Loire (N1 + N2)	5565

REPRESENTATION

L'équipe d'AFINEGE participe aux commissions consultatives et groupes de travail au niveau régional, afin de porter la voix des industriels et représenter leurs intérêts.

En 2018, nous avons participé aux discussions sur les sujets suivants :

- **Plan Régionale Santé Environnement 3 (PRSE3)**, piloté par la DRIEE Ile-de-France. AFINEGE a notamment participé au groupe de travail sur les polluants émergents, dont les nanoparticules.



- **Plan de Protection de l'Atmosphère Ile-de-France (PPA Ile-de-France)**, piloté par la DRIEE Ile-de-France, et pour lequel, AFINEGE a assuré la co-présidence du Groupe de Travail Industrie.



COMMUNICATION

En 2018, AFINEGE a travaillé à l'optimisation de ses outils de communication, afin, d'une part, d'offrir à ses adhérents de nouvelles fonctionnalités sur son site internet, et d'autre part, d'augmenter sa visibilité sur les réseaux sociaux.

SITE INTERNET

L'activité observée sur le site internet est le reflet d'une communication 2018 dynamique et renouvelée. Le nombre de visites sur le site internet www.afinege.org est en augmentation depuis plusieurs années consécutives :

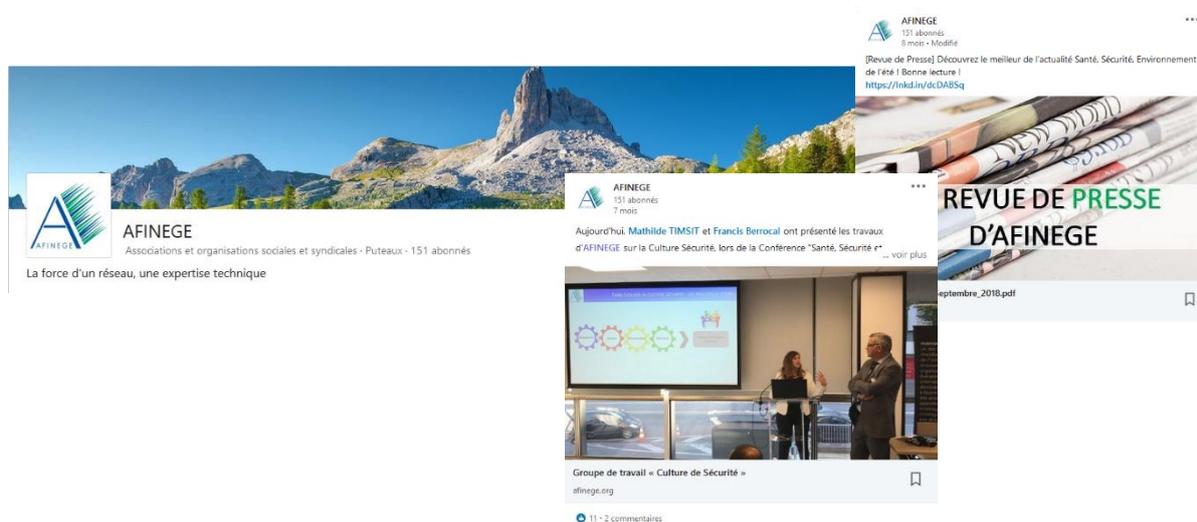
	2016	2017	2018
Nombre de visite	17 184 <i>+ 27% vs 2015</i>	25 465 <i>+ 48% vs 2016</i>	29 033 <i>+ 14% vs 2017</i>
Nombre de pages visitées	46 623 <i>+ 25% vs 2015</i>	56 984 <i>+ 22% vs 2016</i>	63 824 <i>+ 12% vs 2017</i>

L'équipe d'AFINEGE a également refondu entièrement le site internet de l'association en 2018. Le nouveau site, accessible depuis janvier 2019, permet dorénavant :

- une compatibilité Smartphone
- une navigation plus intuitive
- un accès à une bibliothèque documentaire :
 - Revue de presse – *accès libre*
 - Flash SSE - *accès sécurisé pour adhérents*
 - Cotation déchets - *accès sécurisé pour adhérents*
 - Support de présentation des réunions d'information - *accès sécurisé pour adhérents*

LINKEDIN

Afin d'améliorer sa visibilité sur les réseaux sociaux, AFINEGE a ouvert, depuis 2017, une page sur LinkedIn. L'équipe alimente son contenu de façon très régulière, avec l'actualité de l'association.



ADHERENTS 2018

COLLEGES MEMBRES ACTIFS



COLLEGES MEMBRES ASSOCIES



COLLEGES MEMBRES D'HONNEUR

Christian LECUSSAN

Christian LE HEN

PARTENAIRES

SITES INTERNET DE NOS DIFFERENTS INTERVENANTS

- ACMS : <http://www.acms.asso.fr/>
- ADEME : <http://www.ademe.fr/>
- AËXOR : <http://www.aexor.eu/>
- AFNOR : <https://www.afnor.org/>
- Agence de l'Eau Seine Normandie : <http://www.eau-seine-normandie.fr/>
- ASPRODET : <http://www.asprodet.fr/>
- ATOUTREACH : <http://www.atoutreach.fr/>
- BASF : <https://www.basf.com/fr/fr.html>
- DEKRA : <https://www.dekra-industrial.fr/>
- CNPP : <http://www.cnpp.com/>
- CRAMIF : <https://www.cramif.fr/>
- DGPR : <http://www.developpement-durable.gouv.fr/-Prevention-des-risques-.html>
- DIRECCTE IdF : <http://idf.direccte.gouv.fr/>
- DRIEE Ile de France : <http://www.driee.ile-de-france.developpement-durable.gouv.fr/>
- FEDEREC : <http://www.federec.org/>
- FENARIVE : <http://www.fenarive.fr/>
- FNADE : <http://www.fnade.org/fr>
- FRANCE CHIMIE : <https://www.francechimie.fr/>
- FRANCE CHIMIE Ile-de-France : <http://chimie-idf.fr/>
- ICSI : <https://www.icsi-eu.org/fr/>
- INERIS : <https://www.ineris.fr/fr>
- Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire : <https://www.ecologique-solidaire.gouv.fr/>
- MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR : <http://www.interieur.gouv.fr/>
- ORDIF : <http://www.ordif.com/public/ordif/>
- Préfecture des Hauts-de-Seine : <http://www.hauts-de-seine.gouv.fr/>
- Région IdF : <https://www.iledefrance.fr/>
- RENAULT : <https://www.renault.fr/>
- SARP INDUSTRIES : <http://www.sarpi.fr/>
- SDIS 77 : <http://www.sdis77.fr/>
- SUEZ RR IWS : <https://www.suez.fr/fr-FR>
- SYPRED : <http://www.sypped.fr/>
- SYVED : <http://www.ordif.com/content/syved>
- Veolia Eau Ile-de-France : <https://www.veolia.fr/qui-sommes-nous/veolia-en-france>

SITES INTERNET DES ORGANISMES DE FORMATION PARTENAIRES

- AFNOR : <https://www.afnor.org/>
- ATOUTREACH : <http://www.atoutreach.fr/>
- CNPP : <http://www.cnpp.com/>
- KORALLION : <http://korallion.fr/>

CONTACT AFINEGE :

- **Mail :** contact1@afinege.org
- **Tel :** 01.46.53.11.01
- **Site internet :** www.afinege.org

Suivez l'actualité sur la page [LinkedIn](#)  « AFINEGE »